

The background of the image is a dark green color. It is filled with a complex, abstract pattern of thin, white, curved lines. These lines are arranged in a way that creates a sense of depth and movement, resembling a series of overlapping, curved planes or a topographical map. The lines are most dense on the left side and become sparser towards the right. The overall effect is a textured, almost three-dimensional appearance.

# ULHÔA CANTO

ULHÔA CANTO



---

# Fundado em 1959, Ulhôa Canto Advogados é referência em advocacia empresarial.

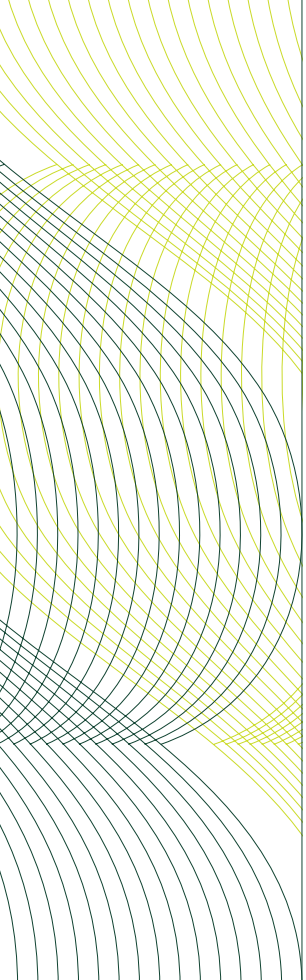
A união de talentos experientes, comprometidos com a excelência e a inovação, tem credenciado o escritório a participar de operações de grande relevância no cenário corporativo brasileiro e internacional.

Presente no Rio de Janeiro, em São Paulo e Brasília, e com correspondentes nas demais capitais do Brasil, Ulhôa Canto assessora clientes nacionais e estrangeiros de todos os setores econômicos e tem contribuído decisivamente para a estruturação e o desenvolvimento de negócios, empresas, grupos e mercados.

Ulhôa Canto Advogados was founded in 1959 and is a benchmark firm in the business legal practice.

*The alliance of experienced talents committed with excellence and innovation has led the firm to participate in the most relevant transactions held in the domestic and international corporate scenario.*

*With a presence in Rio de Janeiro, São Paulo, and Brasília, and with correspondents in the other Brazilian capitals, Ulhôa Canto provides legal assistance to local and foreign clients in all fields of activity, and has contributed decisively in structuring and developing business, companies, groups, and markets.*



## Uma trajetória construída com conhecimento e inovação

O escritório Ulhôa Canto avalia os interesses de cada cliente de forma única e criteriosa. Nossa equipe de advogados estuda em profundidade as particularidades de cada caso, para oferecer orientação baseada em sólida experiência e conhecimento do Direito. Os resultados obtidos comprovam o sucesso desse compromisso de desenvolver soluções inovadoras e personalizadas.

O Ulhôa Canto combina conhecimento, experiência e criatividade, para atender aos desafios propostos por seus clientes. Nos mais de 50 anos de nossa história, estabelecemos precedentes nas esferas empresarial, judicial e administrativa e nos tornamos referência em diversas matérias jurídicas. O compromisso

com a superação é reafirmado diariamente em um ambiente de aprendizado contínuo, por meio de programas de treinamento, estímulo à interação entre diferentes especialidades e intercâmbios com as melhores universidades e escritórios internacionais.

A trajetória do escritório Ulhôa Canto é resultado da união de tradição com inovação e da *expertise* de advogados consagrados com o dinamismo de jovens talentos. O reconhecimento do mercado e das principais entidades e publicações jurídicas no Brasil e no mundo atesta o êxito do nosso compromisso.



## A track record built with expertise and innovation

*The Ulhôa Canto law firm takes care of the interests of each client in a personal and tailor-made manner. Our team of attorneys performs an in-depth study of each case's specifics, in order to provide guidance based on a solid background and knowledge of Law. The results achieved express the success of this commitment in providing innovative and customized solutions.*

*Ulhôa Canto conciliates knowledge, experience, and creativity in order to meet the challenges posed by its clients. In over 50 years of legal practice, we have set precedents in the business, judicial, and administrative levels and have become a reference in a number of legal issues. Our commitment to*

*overcome challenges is reasserted on a daily basis in an environment of constant learning, by means of training programs, the interaction among our different areas of practice, and through interchanges with the best international law schools and law firms.*

*The track record of the Ulhôa Canto law firm is the outcome of an alliance of tradition with innovation, and of the expertise of renowned attorneys with the motivation of young talents. The recognition by the market and the main legal entities and publications in Brazil and abroad express the success of our commitment.*



## ÁREAS DE ATUAÇÃO

Tributário <i>Tax</i>	8
Societário e Mercado de Capitais <i>Corporate Law and Capital Markets</i>	10
Mercado Financeiro <i>Financial Market</i>	11
Project Finance <i>Project Finance</i>	13
Administrativo <i>Administrative Law</i>	14
Energia Elétrica <i>Electric Energy</i>	15
Telecomunicações <i>Telecommunications</i>	16
Petróleo e Gás <i>Oil and Gas</i>	17
Mineração e Siderurgia <i>Mining and Steel</i>	18
Saneamento <i>Sanitation</i>	20
Meio Ambiente <i>Environmental Law</i>	21
Imobiliário <i>Real Estate</i>	22
Aviação <i>Aviation</i>	23
Tecnologia da Informação <i>Information Technology</i>	24
Entretenimento e Esportes <i>Entertainment and Sports</i>	24
Antitruste e Defesa do Consumidor <i>Antitrust and Consumer Protection</i>	25
Arbitragem <i>Arbitration</i>	26

# Tributário

Os fundadores do escritório, Gilberto de Ulhôa Canto e Condorcet Rezende, contribuíram para a criação do próprio sistema tributário vigente no País. De fato, Gilberto de Ulhôa Canto foi um dos principais membros das Comissões responsáveis pela elaboração dos projetos dos quais resultaram a Emenda Constitucional nº 18/65 e o Código Tributário Nacional (CTN). Foi por meio desses diplomas legais que, pela primeira vez, houve no Direito brasileiro um ordenamento jurídico que dispôs, em nível constitucional e de lei complementar, sobre os princípios e regras gerais que regulam as relações jurídicas entre o Fisco e os contribuintes. Note-se que, com mais de 50 anos de existência, o CTN jamais teve qualquer dos seus dispositivos declarado inconstitucional.

Desde então, e graças à renovação promovida em cada geração de novos profissionais, o escritório Ulhôa Canto se mantém como uma das principais referências em Direito Tributário no Brasil, participando de operações de extrema relevância nos diversos setores da economia e representando clientes em questões de grande complexidade perante todas as instâncias judiciais e administrativas.

No âmbito tributário, o escritório atua, prioritariamente, nas seguintes áreas:

CONSULTORIA SOBRE ASPECTOS FISCAIS RELATIVOS A REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS E AQUISIÇÕES DE EMPRESAS, PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO NACIONAL E INTERNACIONAL, ALÉM DE ESTUDOS SOBRE QUESTÕES TRIBUTÁRIAS ESPECÍFICAS RELACIONADAS COM DIVERSOS SETORES DA ECONOMIA, TAIS COMO ENERGIA, FINANÇAS, TELECOMUNICAÇÕES, PETRÓLEO E GÁS, *PROJECT FINANCE*, INFRAESTRUTURA, COMÉRCIO EXTERIOR E MERCADO FINANCEIRO;

CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO E JUDICIAL PERANTE A UNIÃO FEDERAL, ESTADOS E MUNICÍPIOS. ENTRE VÁRIAS OUTRAS, O ESCRITÓRIO ULHÔA CANTO TEM ATUADO DESTACADAMENTE NAS SEGUINTE MATÉRIAS:

QUESTÕES RELACIONADAS A INCIDÊNCIAS TRIBUTÁRIAS E BENEFÍCIOS FISCAIS APLICÁVEIS AO SETOR PETROLÍFERO;

TRIBUTAÇÃO DOS SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO E VALOR ADICIONADO;

TRIBUTAÇÃO DE OPERAÇÕES COM ENERGIA ELÉTRICA;

TRIBUTAÇÃO DOS SETORES COMERCIAL, INDUSTRIAL;

TRIBUTAÇÃO NOS MERCADOS FINANCEIRO E DE CAPITALIS;

CONSULTAS ADMINISTRATIVAS E PEDIDOS DE REGIME ESPECIAL NAS 3 ESFERAS DA FEDERAÇÃO (FEDERAL, ESTADUAL E MUNICIPAL);

IDENTIFICAÇÃO, ANÁLISE E REQUERIMENTO DE BENEFÍCIOS FISCAIS APLICÁVEIS ÀS ATIVIDADES EXERCIDAS PELOS SEUS CLIENTES;

ASSESSORIA NA ANÁLISE E ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE LEIS E ATOS NORMATIVOS QUE BUSQUEM PROMOVER A MELHOR ADEQUAÇÃO DAS NORMAS QUE INTEGRAM O SISTEMA TRIBUTÁRIO NACIONAL.

## TAX

*Its founders Gilberto de Ulhôa Canto and Condorcet Rezende have contributed to the creation of the taxation system in force in the Country. Gilberto de Ulhôa Canto was a key member of the Committees that were responsible for the draft of the projects which resulted in the Constitutional Amendment no. 18/65 and the National Tax Code (CTN). It was through these enactments, that for the first time in the Brazilian law that general principles and rules governing the legal relations between the tax administration and taxpayers has a law which was given at the constitutional level and supplementary law. Note that, with more than 50 years of existence, the CTN has never had any of its provisions declared unconstitutional.*

*Since that and as result of the renovation promoted in each generation of new professionals, the Ulhôa Canto law firm is known as one of the key references in Tax Law in Brazil, participating in significant transactions in several business sectors and representing clients in very complex issues before all the administrative and judicial court levels.*

*In the tax area, the law firm operates, with priority, in the following issues:*

COUNSEL ON FISCAL ASPECTS RELATING TO CORPORATE REORGANIZATIONS AND COMPANY ACQUISITIONS, DOMESTIC AND INTERNATIONAL TAX PLANNING AND STUDIES ON SPECIFIC TAX ISSUES IN CONNECTION WITH SEVERAL ECONOMY'S SECTORS, SUCH AS ENERGY, FINANCE, TELECOMMUNICATIONS, OIL AND GAS, PROJECT FINANCE, INFRASTRUCTURE, OVERSEAS MARKET AND FINANCIAL MARKET AREAS;

ADMINISTRATIVE AND COURT PROCEEDINGS BEFORE FEDERAL, STATE, AND LOCAL GOVERNMENT AUTHORITIES. ULHÔA CANTO OPERATES IN THE FOLLOWING ISSUES AMONG OTHERS:

QUESTIONS REGARDING THE TAX IMPLICATIONS AND TAX BENEFITS APPLICABLE TO THE OIL INDUSTRY;

TAXATION OF COMMUNICATION SERVICES AND VALUE ADDED;

TAXATION OF TRANSACTIONS INVOLVING ELECTRIC ENERGY;

TAXATION OF THE COMMERCIAL AND INDUSTRIAL SECTORS;

TAXATION OF FINANCIAL AND CAPITAL MARKETS;

ADMINISTRATIVE COUNSELS AND REQUESTS FOR SPECIAL REGIME IN THE 3 AREAS OF THE FEDERATION (FEDERAL, STATE AND MUNICIPAL);

IDENTIFICATION, ANALYSIS AND APPLICATIONS FOR SPECIAL TAX TREATMENT APPLICABLE TO THE ACTIVITIES DEVELOPED BY ITS CLIENTS;

ASSISTANCE IN THE ANALYSIS AND PREPARATION OF BILLS AND NORMATIVE RULINGS AIMING AT PROMOTING THE BEST ACCOMMODATION OF THE RULES INTEGRATING THE BRAZILIAN TAXATION SYSTEM, INCLUDING IN CONNECTION WITH THE TAX REFORM.

# Societário e Mercado de Capitais

O escritório Ulhôa Canto presta assessoria em todos os aspectos do direito empresarial, especialmente na área societária e de mercado de capitais. Merece destaque a nossa experiência em processos de venda, aquisição e reorganização societária, relacionados ou não a planejamentos tributários, envolvendo empresas dos mais variados setores. Criatividade na construção de soluções, aliada a criteriosa análise dos riscos envolvidos, tem contribuído para o sucesso das operações de nossos clientes no Brasil e no mundo. No âmbito societário e de mercado de capitais, o escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

ESTRUTURAÇÃO DE GOVERNANÇA DE CONSÓRCIOS E SOCIEDADES EM GERAL — ANÔNIMAS, LIMITADAS E EM CONTA DE PARTICIPAÇÃO, ENTRE OUTRAS;

TRANSFORMAÇÃO, FUSÃO, CISÃO E INCORPORAÇÃO DE SOCIEDADES, OPERAÇÕES DE *DROPDOWN*, INCLUINDO PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO;

AUDITORIA JURÍDICA DE EMPRESAS EM PROCESSOS DE AQUISIÇÃO, VENDA OU CAPTAÇÃO DE RECURSOS NOS MERCADOS DOMÉSTICO E INTERNACIONAL, COM IDENTIFICAÇÃO DE EVENTUAIS CONTINGÊNCIAS E PROPOSTA DE MEDIDAS MITIGADORAS;

REPRESENTAÇÃO EM PROCESSOS JUDICIAIS E INQUÉRITOS ADMINISTRATIVOS PERANTE A COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS E O CONSELHO DE RECURSOS DO SISTEMA FINANCEIRO NACIONAL;

NEGOCIAÇÃO, ESTRUTURAÇÃO E EXECUÇÃO DE OPERAÇÕES DE COMPRA E VENDA DE PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS, ABERTURA E FECHAMENTO DE CAPITAL DE EMPRESAS E EMISSÃO DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS (AÇÕES, DEBÊNTURES, ADRS, BDRS, *COMMERCIAL PAPERS*, *BONDS*, *NOTES*), NOS MERCADOS DOMÉSTICO E INTERNACIONAL, INCLUSIVE OFERTAS PÚBLICAS, RELACIONADAS OU NÃO À AQUISIÇÃO DE CONTROLE;

ELABORAÇÃO DE PARECERES.

## CORPORATE LAW AND CAPITAL MARKETS

*Ulhôa Canto provides legal assistance in all aspects of business legal practice, in particular in the corporate area and the capital markets. It should be pointed out our experience in sales, acquisition, and corporate reorganization procedures, whether or not related to tax planning, in connection with companies in a great number of business sectors. Creativity in the design of solutions in conjunction with a judicious analysis of the risks involved, has contributed to the success of our clients' transactions in Brazil and throughout the world. In the corporate and capital markets area, the law firm operates in the following issues, among others:*

STRUCTURING OF GOVERNANCE FOR CONSORTIUMS AND COMPANIES IN GENERAL - CORPORATIONS, LIMITED LIABILITY PARTNERSHIPS, AND SPECIAL PARTNERSHIPS, AMONG OTHERS;

CONVERSIONS, MERGERS, SPIN-OFFS, AND TAKEOVERS OF COMPANIES, DROPDOWN TRANSACTIONS, INCLUDING TAX PLANNING;

LEGAL DUE DILIGENCE IN COMPANIES INVOLVED IN ACQUISITION, SALE AND REORGANIZATION PROCEDURES IN THE LOCAL AND OVERSEAS MARKETS, WITH THE DETECTION OF LIKELY CONTINGENCIES AND A PROPOSAL FOR MITIGATING STEPS;

REPRESENTATION IN LAWSUITS AND ADMINISTRATIVE PROCEEDINGS BEFORE COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS AND CONSELHO DE RECURSOS DO SISTEMA FINANCEIRO NACIONAL;

NEGOTIATION, STRUCTURING AND EXECUTION OF PURCHASE AND SALE TRANSACTIONS OF EQUITY HOLDINGS, INITIAL PUBLIC OFFERINGS, DELISTING PUBLIC COMPANIES, AND SECURITY ISSUES (SHARES, DEBENTURES, ADRS, BDRS, *COMMERCIAL PAPERS*, *BONDS*, *NOTES*) IN THE DOMESTIC AND INTERNATIONAL MARKETS, INCLUDING PUBLIC OFFERINGS FOR ACQUIRING CONTROL AND OTHERWISE;

DRAFTING OF OPINIONS.

# Mercado Financeiro

O escritório Ulhôa Canto tem sólida experiência na implementação de operações de empréstimo e de financiamento, especialmente para projetos de infraestrutura. No curso de sua história, tem contribuído para a modelagem de negócios que demandam captação de recursos, com destacada atuação em processos administrativos perante o Banco Central do Brasil e o Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional. O escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

NEGOCIAÇÃO, ELABORAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DE CONTRATOS DE EMPRÉSTIMO, ABERTURA DE CRÉDITO E FINANCIAMENTO DOMÉSTICO E INTERNACIONAL;

APERFEIÇOAMENTO DE GARANTIAS E ANÁLISE DE ASPECTOS CAMBIAIS;

ESTRUTURAÇÃO E AVALIAÇÃO JURÍDICA DE GARANTIAS REAIS E FIDEJUSSÓRIAS EM OPERAÇÕES DE CRÉDITO;

PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO DE OPERAÇÕES DE REESTRUTURAÇÃO DE DÍVIDA;

ASSESSORIA E IMPLEMENTAÇÃO DE OPERAÇÕES DERIVATIVAS, INCLUINDO CONTRATOS DE *SWAP*, OPÇÕES E FUTUROS, OPERAÇÕES COMPROMISSADAS E OUTRAS OPERAÇÕES EM BOLSAS DE VALORES E DE MERCADORIAS E FUTUROS E NO MERCADO DE BALCÃO;

PLANEJAMENTO JURÍDICO DA APLICAÇÃO DE RECURSOS NOS MERCADOS DE RENDA FIXA E VARIÁVEL, NO BRASIL E NO EXTERIOR, PARA INVESTIDORES NACIONAIS E ESTRANGEIROS;

ASSESSORIA JURÍDICA EM OPERAÇÕES DE CÂMBIO E TRANSFERÊNCIAS INTERNACIONAIS DE MOEDA NACIONAL;

ESTRUTURAÇÃO, EXECUÇÃO E ANÁLISE DE OPERAÇÕES DE SECURITIZAÇÃO DE RECEBÍVEIS;

EMISSÃO DE TÍTULOS DE DÍVIDA EM COLOCAÇÕES PÚBLICAS OU PRIVADAS;

ANÁLISE, ESTRUTURAÇÃO E EXECUÇÃO DE OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO MERCANTIL (OPERACIONAL E FINANCEIRO) E *FACTORING*;

REPRESENTAÇÃO EM PROCESSOS ADMINISTRATIVOS E PERANTE O BANCO CENTRAL E O CONSELHO DE RECURSOS DO SISTEMA FINANCEIRO NACIONAL EM PROCESSOS ENVOLVENDO CONSTITUIÇÃO, REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA, TRANSFERÊNCIA DE CONTROLE E OUTRAS OPERAÇÕES REFERENTES A INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS E ASSEMBLADAS.

## FINANCIAL MARKET

*Ulhôa Canto has solid expertise in implementing loan and financing transactions, in particular for infrastructure projects. The firm has contributed in the course of its activities in establishing a business model for transactions that require funding, with outstanding performance in administrative proceedings before Banco Central do Brasil and Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional. The law firm operates in the following issues, among others:*

NEGOTIATION, PREPARATION AND MONITORING THE ENFORCEMENT OF LOAN AGREEMENTS, CREDIT FACILITIES, AND DOMESTIC AND INTERNATIONAL LOANS;

ENHANCEMENT OF SECURITIES AND ANALYSIS OF FOREIGN EXCHANGE ASPECTS;

STRUCTURING AND LEGAL ASSESSMENT OF TANGIBLE AND UNSECURED WARRANTIES ON LOAN TRANSACTIONS;

PLANNING AND IMPLEMENTATION OF DEBT RESTRUCTURING TRANSACTIONS;

COUNSELING AND IMPLEMENTATION OF DERIVATIVES TRANSACTIONS, INCLUDING *SWAP*, OPTIONS, AND FUTURES AGREEMENTS, REPURCHASE TRANSACTIONS AND OTHERS IN THE STOCK, COMMODITIES, AND FUTURES MARKETS, AND OVER-THE-COUNTER TRANSACTIONS;

LEGAL PLANNING IN CONNECTION WITH THE APPLICATION OF FUNDS IN THE FIXED INCOME AND STOCK MARKETS, IN BRAZIL AND OVERSEAS, FOR NATIONAL AND FOREIGN INVESTORS;

LEGAL ASSISTANCE IN FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS AND INTERNATIONAL TRANSFERS OF LOCAL CURRENCY;

STRUCTURING, IMPLEMENTATION AND ANALYSIS OF THE SECURITIZATION OF RECEIVABLES;

FLOATING OF DEBT SECURITIES IN PUBLIC AND PRIVATE PLACEMENTS;

ANALYSIS, STRUCTURING AND IMPLEMENTATION OF (OPERATING AND FINANCIAL) LEASING TRANSACTIONS AND *FACTORING*;

REPRESENTATION IN ADMINISTRATIVE PROCEEDINGS AND BEFORE BANCO CENTRAL DO BRASIL AND CONSELHO DE RECURSOS DO SISTEMA FINANCEIRO NACIONAL IN PROCEEDINGS INVOLVING THE CREATION OF COMPANIES, CORPORATE REORGANIZATIONS, TRANSFERS OF CONTROL, AND OTHER TRANSACTIONS IN CONNECTION WITH FINANCIAL INSTITUTIONS AND SIMILAR ENTITIES.



# Project Finance

Com ampla experiência na assessoria jurídica a agentes financiadores, patrocinadores e tomadores de crédito, o escritório Ulhôa Canto destaca-se na implantação de projetos de infraestrutura nos setores de petróleo e gás, telecomunicações, energia, petroquímico, mineração e siderurgia. No setor de *project finance*, o escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

ASSESSORIA LEGAL PARA ESTRUTURAÇÃO DE FINANCIAMENTO NOS MERCADOS DE CRÉDITO DOMÉSTICO E INTERNACIONAL;

ANÁLISE DE DOCUMENTOS E DE TODOS OS ASPECTOS LEGAIS, INCLUSIVE SOCIETÁRIOS, CAMBIAIS E TRIBUTÁRIOS;

PARTICIPAÇÃO NA NEGOCIAÇÃO DE INSTRUMENTOS JURÍDICOS PERANTE INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS PRIVADAS E GOVERNAMENTAIS, NACIONAIS E ESTRANGEIRAS, PATROCINADORES E TOMADORES DE CRÉDITO;

ESTRUTURAÇÃO DE PACOTE DE GARANTIAS DE FINANCIAMENTO E ELABORAÇÃO OU REVISÃO DE CONTRATOS DE GARANTIA (HIPOTECA, PENHOR, CAUÇÃO E ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA, ENTRE OUTROS);

ELABORAÇÃO DE TODOS OS INSTRUMENTOS LEGAIS PERTINENTES À IMPLEMENTAÇÃO E OPERAÇÃO DE INSTALAÇÕES, INCLUSIVE CONTRATOS DE *ENGINEERING, PROCUREMENT AND CONSTRUCTION (EPC)*, *OPERATION AND MAINTENANCE (O&M)* E OUTROS, RELACIONADOS A SETORES ESPECÍFICOS, COMO *POWER PURCHASE AGREEMENT (PPA)*, NA ÁREA DE ENERGIA.

## PROJECT FINANCE

*With broad experience in legal counsel to financing agents, lenders and borrowers, the Ulhôa Canto law firm is recognized for the implementation of infrastructure projects in oil and gas, telecommunications, energy, petrochemicals, mining and steel. The law firm operates in the following issues, among others:*

LEGAL COUNSEL IN STRUCTURING LOANS IN THE DOMESTIC AND OVERSEAS CREDIT MARKETS;

DOCUMENTAL ANALYSIS AND ALL THE LEGAL ASPECTS, INCLUDING CORPORATE, FOREIGN EXCHANGE, AND TAX ASPECTS;

PARTICIPATION ON THE NEGOTIATION OF LEGAL INSTRUMENTS BEFORE PRIVATE AND OFFICIAL FINANCIAL INSTITUTIONS, DOMESTIC AND OVERSEAS, AND LENDERS AND BORROWERS;

PREPARATION OF ALL LEGAL INSTRUMENTS IN CONNECTION WITH THE IMPLEMENTATION AND OPERATION OF FACILITIES, INCLUDING *ENGINEERING, PROCUREMENT AND CONSTRUCTION (EPC)*, *OPERATION AND MAINTENANCE (O&M)* AGREEMENTS, AND OTHERS RELATED TO SPECIFIC ACTIVITIES SUCH AS *POWER PURCHASE AGREEMENTS (PPA)* IN THE ENERGY SECTOR.

# Administrativo

Tendo atuado nos mais importantes projetos de infraestrutura do País, o escritório Ulhõa Canto destaca-se na representação de clientes em processos licitatórios e questões ligadas à regulação de mercados e serviços. Empresas privadas e a administração pública têm sido representadas pelo escritório nos principais processos de privatização, venda, concessão, permissão e autorização de serviços públicos, em setores como energia, telecomunicações, petróleo, transporte e saneamento. No que se refere ao Direito Administrativo, o escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

REPRESENTAÇÃO DE CLIENTES EM LICITAÇÕES, COMPREENDENDO AVALIAÇÃO JURÍDICA DE TODO O PROCESSO: INSTRUMENTOS CONVOCATÓRIOS, ESTRUTURAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO NO PROCEDIMENTO LICITATÓRIO, PREPARAÇÃO DE DOCUMENTOS E MONTAGEM DE PROPOSTAS, ELABORAÇÃO DE IMPUGNAÇÕES, RECURSOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS ALÉM DE PARTICIPAÇÃO EM AUDIÊNCIAS PÚBLICAS;

ASSESSORIA EM PROCESSOS DE OUTORGA DE CONCESSÕES, PERMISSÕES E AUTORIZAÇÕES DE USO DE BENS E SERVIÇOS PÚBLICOS E NA NEGOCIAÇÃO DE CONTRATOS E SUAS REVISÕES, ESPECIALMENTE EM QUESTÕES TARIFÁRIAS;

ORIENTAÇÃO E REPRESENTAÇÃO DE CLIENTES PERANTE ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, INCLUINDO SECRETARIAS DE ESTADO, MINISTÉRIOS, AUTARQUIAS, FUNDAÇÕES E AGÊNCIAS REGULADORAS;

CONTENCIOSO REGULATÓRIO;

ELABORAÇÃO DE PARECERES.

## ADMINISTRATIVE LAW

*Having participated in the country's most important infrastructure projects, Ulhõa Canto law firm is recognized for representing clients in public bid procedures and issues related to the regulation of markets and services. The law firm has represented private sector companies and public administration in the key privatization, sale, concession, permit, and public service authorization procedures in activities such as energy, telecommunications, oil, transportation, and sanitation. With respect to the Administrative Law, the law firm operates in the following issues, among others:*

REPRESENTATION OF CLIENTS IN PUBLIC BIDS, INCLUDING THE ENTIRE PROCEDURE'S LEGAL ASSESSMENT: BID NOTICES, STRUCTURING OF THE PARTICIPATION ON THE BID PROCEDURE, PREPARATION OF DOCUMENTATION AND PREPARATION OF PROPOSALS, DRAFTING OF CONTESTATIONS, ADMINISTRATIVE AND COURT APPEALS, AND ATTENDANCE AT PUBLIC HEARINGS;

LEGAL COUNSEL IN PROCEDURES IN CONNECTION WITH CONCESSIONS, PERMITS AND AUTHORIZATIONS CONCERNING THE USE OF ASSETS AND PUBLIC SERVICES, AND IN NEGOTIATING AGREEMENTS AND THEIR REVIEWS, IN PARTICULAR WITH REGARD TO PRICING;

GUIDANCE AND REPRESENTATION OF CLIENTS BEFORE PUBLIC ADMINISTRATION BODIES, INCLUDING STATE SECRETARIATS, MINISTRIES, AUTARKIES, FOUNDATIONS, AND REGULATORY AGENCIES;

REGULATORY PROCEEDINGS;

DRAFTING OF OPINIONS.

# Energia Elétrica

A atuação do escritório Ulhõa Canto confunde-se com a própria história do setor de energia elétrica no Brasil. Participamos da modelagem e reestruturação jurídica do setor em nível federal, das privatizações das mais importantes distribuidoras de energia do País, da elaboração de seu novo marco regulatório – incluindo a criação do Mercado Atacadista de Energia (MAE) e do Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS) – e também da elaboração dos contratos iniciais de compra, venda e transmissão de energia elétrica e da estruturação da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL). No setor de energia elétrica, o escritório atua nas seguintes áreas, entre outras:

CONSULTORIA A EMPRESAS EM QUESTÕES REGULATÓRIAS, SOCIETÁRIAS, AMBIENTAIS, CONTRATUAIS E TRIBUTÁRIAS ESPECÍFICAS DO SETOR;

CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO/REGULATÓRIO E JUDICIAL;

AUDITORIA JURÍDICA DE EMPRESAS RELACIONADAS A PROCESSOS DE AQUISIÇÃO E REESTRUTURAÇÃO SOCIETÁRIA;

NEGOCIAÇÃO E ASSESSORIA EM PROJETOS DE GERAÇÃO, TRANSMISSÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA ELÉTRICA, E ELABORAÇÃO DE DIVERSOS INSTRUMENTOS JURÍDICOS PERTINENTES, OPERACIONAIS (POWER PURCHASE AGREEMENTS - PPAS; INTERCONEXÕES; ENGINEERING, PROCUREMENT AND CONSTRUCTION - EPCS; E OPERATION AND MAINTENANCE - O&MS) E FINANCEIROS;

ASSISTÊNCIA EM PROCESSOS LICITATÓRIOS PARA IMPLANTAÇÃO DE USINAS DE GERAÇÃO DE ENERGIA HIDRELÉTRICA, DERIVADAS DE GÁS, CARVÃO OU FONTES ALTERNATIVAS;

ELABORAÇÃO E NEGOCIAÇÃO DE CONTRATOS, INCLUINDO FORNECIMENTO DE EQUIPAMENTOS E CONSTRUÇÃO EM REGIME DE EMPREITADA, RELACIONADOS À IMPLANTAÇÃO DE USINAS DE GERAÇÃO DE ENERGIA;

ASSESSORIA EM PROCESSOS DE PRIVATIZAÇÃO DE EMPRESAS DE GERAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DO SETOR ELÉTRICO.

## ELECTRIC ENERGY

*The firm's practice is closely tied to the electric energy sector's background in Brazil. We participated in the sector's modeling and legal restructuring at the federal level, in the privatization of the country's key electricity distributors, the preparation of its new regulatory framework – including the creation of the Mercado Atacadista de Energia (MAE) and the Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS) – in addition to the drafting the initial agreements for the purchase, sale and transmission of electric energy, and the structuring of Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL). In the electric energy sector, the law firm operates in the following issues, among others:*

ADVISORY SERVICES IN REGULATORY, CORPORATE, ENVIRONMENTAL, CONTRACTUAL, AND TAX ISSUES SPECIFIC TO THE ACTIVITY;

ADMINISTRATIVE REGULATORY AND COURT PROCEEDINGS;

LEGAL DUE DILIGENCE IN COMPANIES INVOLVED IN ACQUISITIONS AND CORPORATE RESTRUCTURING;

NEGOTIATION AND COUNSEL ON PROJECTS WITH REGARD TO ELECTRIC ENERGY GENERATION, TRANSMISSION, AND DISTRIBUTION, AND PREPARATION OF THE RESPECTIVE LEGAL OPERATING (POWER PURCHASE AGREEMENTS, INTERCONNECTIONS, ENGINEERING, PROCUREMENT AND CONSTRUCTION, AND OPERATION AND MAINTENANCE) AND FINANCIAL INSTRUMENTS;

GUIDANCE IN PUBLIC BIDDING PROCEDURES FOR THE CONSTRUCTION OF HYDROELECTRIC PLANTS AND THERMO PLANTS RUN ON GAS, COAL, OR ALTERNATE SOURCES;

PREPARATION AND NEGOTIATION OF AGREEMENTS IN CONNECTION WITH THE SUPPLY OF EQUIPMENT AND THE CONSTRUCTION OF POWER PLANTS UNDER CONTRACTUAL ARRANGEMENTS;

ADVISORY SERVICES IN PRIVATIZATION PROCEDURES REGARDING ELECTRICITY GENERATION AND DISTRIBUTION COMPANIES.

# Telecomunicações

O escritório Ulhõa Canto tem mais de 50 anos de experiência na área de telecomunicações. Nosso profundo conhecimento da regulação e tributação do setor nos torna presença constante nos negócios mais relevantes realizados nas últimas décadas. No setor de telecomunicações, o escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

ELABORAÇÃO E NEGOCIAÇÃO DE CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO E LANÇAMENTO DE SATÉLITES, TENDO PARTICIPADO DE PROJETOS RELATIVOS AO BRASILSAT A1, A2, B1, B2, B3 E B4;

ASSESSORIA NA FORMAÇÃO DE *JOINT VENTURES* PARA LICITAÇÕES PÚBLICAS DE TELEFONIA CELULAR, TELEVISÃO A CABO E TELEFONIA FIXA;

CONSULTORIA EM QUESTÕES DE REGULAÇÃO, SOCIETÁRIAS, CONTRATUAIS, CONCORRENCIAIS E TRIBUTÁRIAS ESPECÍFICAS DO SETOR;

ORIENTAÇÃO NA MODELAGEM E ESTRUTURAÇÃO DE COMPRA OU VENDA DE EMPRESAS E EM QUESTÕES REGULATÓRIAS RELATIVAS A TRANSFERÊNCIAS DE CONTROLE E REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS;

ASSESSORIA EM LICITAÇÕES REFERENTES A OUTORGAS DE CONCESSÕES E AUTORIZAÇÕES PARA EXPLORAÇÃO DE SERVIÇOS, INCLUINDO CONSTITUIÇÃO DE CONSÓRCIOS E ELABORAÇÃO E NEGOCIAÇÃO DE ACORDOS DE ASSOCIAÇÃO;

IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS QUE ENVOLVAM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES, COMO RADIODIFUSÃO, COMUNICAÇÃO MULTIMÍDIA, USO DE SATÉLITES, DESENVOLVIMENTO E EXPLORAÇÃO DE REDES DE TELECOMUNICAÇÕES;

NEGOCIAÇÃO E ELABORAÇÃO DE CONTRATOS DIVERSOS, INCLUINDO FORNECIMENTO DE EQUIPAMENTOS, *JOINT VENTURES*, COMPARTILHAMENTO DE INFRAESTRUTURA E DE FINANCIAMENTO;

CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO E JUDICIAL;

ASSESSORIA EM PROCESSOS DE CRIAÇÃO DE LEIS, DECRETOS E NORMAS REGULATÓRIAS NO CONGRESSO NACIONAL, NO MINISTÉRIO DAS COMUNICAÇÕES E NAS AGÊNCIAS REGULADORAS.

## TELECOMMUNICATIONS

*Ulhõa Canto law firm has over 50 years' experience in telecommunications services. Our in-depth knowledge of the activity's regulations and taxation has often placed us in the core of its most relevant transactions in recent decades. In the telecommunications sector, the law firm operates in the following issues, among others:*

PREPARATION AND NEGOTIATION OF AGREEMENTS FOR BUILDING AND LAUNCHING OF SATELLITES, WITH PARTICIPATION IN THE BRASILSAT A1, A2, B1, B2, B3, AND B4 PROJECTS;

LEGAL COUNSEL IN THE ORGANIZATION OF *JOINT VENTURES* FOR PUBLIC BIDDING PROCEDURES IN CONNECTION WITH MOBILE TELEPHONE, CABLE TELEVISION, AND LAND TELEPHONE SERVICES;

ADVISORY SERVICES IN REGULATORY, CORPORATE, CONTRACTUAL, COMPETITIVE AND TAX ISSUES SPECIFIC TO THE SECTOR;

GUIDANCE IN MODELING AND STRUCTURING CORPORATE ACQUISITIONS OR SALES OF COMPANIES AND IN ISSUES REGARDING EQUITY TRANSFERS AND CORPORATE REORGANIZATIONS;

ADVISORY SERVICES IN PUBLIC BIDS WITH REGARD TO THE GRANTING OF CONCESSIONS AND AUTHORIZATIONS FOR THE PROVISION OF SERVICES, INCLUDING THE ORGANIZATION OF CONSORTIUMS AND THE PREPARATION AND NEGOTIATION OF ASSOCIATION AGREEMENTS;

IMPLEMENTATION OF PROJECTS INVOLVING THE RENDERING OF TELECOMMUNICATIONS SERVICES SUCH AS RADIO BROADCASTS, MULTIMEDIA COMMUNICATION, USE OF SATELLITES, DEVELOPMENT AND EXPLORATION OF TELECOMMUNICATION NETWORKS;

NEGOTIATION AND DRAFTING OF AGREEMENTS IN GENERAL, INCLUDING FOR THE SUPPLY OF EQUIPMENT, *JOINT VENTURES*, INFRASTRUCTURE SHARING, AND LOANS;

ADMINISTRATIVE AND COURT PROCEEDINGS;

ADVISORY SERVICES IN PROCEDURES TO CREATE LAWS, DECREES, AND NORMATIVE RULINGS IN THE BRAZILIAN CONGRESS, MINISTRY OF COMMUNICATIONS, AND THE REGULATORY AGENCIES.

# Petróleo e Gás

O escritório Ulhõa Canto presta assessoria jurídica em todas as etapas da cadeia produtiva do petróleo e do gás natural. Em função de nossa atuação pioneira no setor, que remonta aos primeiros contratos de risco celebrados entre a Petrobras e empresas privadas, adquirimos *expertise* nos aspectos tributários, contratuais e regulatórios da indústria, contribuindo de maneira decisiva para a elaboração e o desenvolvimento de projetos. No setor de petróleo e gás, o escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

CONSULTORIA EM QUESTÕES REGULATÓRIAS, TRIBUTÁRIAS E SOCIETÁRIAS ESPECÍFICAS DO SETOR;

ESTRUTURAÇÃO DE OPERAÇÕES DE *PROJECT FINANCE* PARA DESENVOLVIMENTO DE BLOCOS PETROLÍFEROS *ONSHORE* E *OFFSHORE*;

ESTRUTURAÇÃO DE OPERAÇÕES DE *FARM IN* E *FARM OUT*;

ANÁLISE DE QUESTÕES FISCAIS, SOBRETUDO ENVOLVENDO O REGIME ADUANEIRO ESPECIAL DE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE BENS DESTINADOS À EXPLORAÇÃO E À PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL (REPETRO);

ASSISTÊNCIA NA ESTRUTURAÇÃO DE OPERAÇÕES, TAIS COMO TRANSPORTE, ARMAZENAMENTO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO, ENVOLVENDO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS, BEM COMO PARA A OBTENÇÃO DE AUTORIZAÇÕES PERANTE A AGÊNCIA NACIONAL DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (ANP), O INSTITUTO BRASILEIRO DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS NATURAIS RENOVÁVEIS (IBAMA) E OS DEMAIS ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS COMPETENTES;

ELABORAÇÃO E NEGOCIAÇÃO DE CONTRATOS PARA CONSTITUIÇÃO DE CONSÓRCIOS, ARRENDAMENTO DE EMBARCAÇÕES, IMPORTAÇÃO, TRANSPORTE E DISTRIBUIÇÃO DE GÁS NATURAL, *TURNKEY*, ANÁLISE DE DADOS GEOFÍSICOS, COMPRA E VENDA DE PETRÓLEO E DE GÁS, CONSTRUÇÃO E FINANCIAMENTO DE GASODUTOS, OLEODUTOS, EMBARCAÇÕES E DEMAIS INSTALAÇÕES DE INFRAESTRUTURA;

CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO E JUDICIAL.

## OIL AND GAS

*Ulhõa Canto provides legal counsel in all the stages of the oil and natural gas productive chain. Based on our pioneering practice in the sector, which goes back to the first risk agreements entered into by Petrobras and private enterprise, we have acquired expertise in the tax, contractual, and regulatory aspects of the industry, which contributed decisively in project preparation and development. In the oil and gas sector, the law firm operates in the following issues, among others:*

LEGAL COUNSEL IN REGULATORY, TAX, AND CORPORATE ISSUES SPECIFIC TO THE SECTOR;

STRUCTURING OF PROJECT FINANCE TRANSACTIONS IN ORDER TO EXPLOIT ONSHORE AND OFFSHORE OIL BLOCKS;

STRUCTURING OF FARM-IN AND FARM-OUT TRANSACTIONS;

EXAMINATION OF FISCAL ISSUES, PREDOMINANTLY INVOLVING THE REGIME ADUANEIRO ESPECIAL DE EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO DE BENS DESTINADOS À EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL (REPETRO);

ASSISTANCE IN THE STRUCTURING OF TRANSACTIONS SUCH AS THE TRANSPORTATION, STORAGE, IMPORT AND EXPORT OF OIL, NATURAL GAS AND BIOFULLS, AS WELL AS FOR THE OBTAINING OF AUTHORIZATIONS BEFORE AGÊNCIA NACIONAL DO PETRÓLEO, GÁS NATURAL E BIOCOMBUSTÍVEIS (ANP), INSTITUTO BRASILEIRO DO MEIO AMBIENTE E DOS RECURSOS NATURAIS RENOVÁVEIS (IBAMA), AND OTHER COMPETENT GOVERNMENTAL BODIES;

DRAFTING AND NEGOTIATION OF AGREEMENTS FOR THE CREATION OF CONSORTIUMS, LEASING OF VESSELS, IMPORTS, TRANSPORTATION AND DISTRIBUTION OF NATURAL GAS, *TURNKEY* TRANSACTIONS, ANALYSIS OF GEOPHYSICAL DATA, PURCHASE AND SALE OF OIL AND GAS, CONSTRUCTION AND FUNDING OF OIL AND GAS PIPELINES, OIL PIPELINES VESSELS, AND OTHER INFRASTRUCTURE FACILITIES;

ADMINISTRATIVE AND COURT PROCEEDINGS.

# Mineração e Siderurgia

Com longa tradição de atuação no setor, o escritório Ulhôa Canto presta aos seus clientes assessoria em projetos de compra e reestruturação de empresas, em cessões de direitos minerários e na negociação de contratos de fornecimento de equipamentos industriais e de insumos com os principais fornecedores asiáticos, europeus e norte-americanos. No setor de mineração e siderurgia, o escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

NEGOCIAÇÃO, ANÁLISE E ELABORAÇÃO DE CONTRATOS, INCLUINDO CESSÃO E TRANSFERÊNCIA DE DIREITOS MINERÁRIOS E ARRENDAMENTO DE JAZIDAS E DE EQUIPAMENTOS PARA EXPLORAÇÃO, ENTRE OUTROS;

ELABORAÇÃO DE PARECERES SOBRE NORMAS E REGULAMENTOS RELATIVOS À MINERAÇÃO;

ANÁLISE DE QUESTÕES SOCIETÁRIAS, AMBIENTAIS, CONTRATUAIS E TRIBUTÁRIAS ESPECÍFICAS DO SETOR, INCLUSIVE OPERAÇÕES DE TRANSFERÊNCIA DE CONTROLE E REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA;

ASSISTÊNCIA JURÍDICA EM PROCESSOS PARA OBTENÇÃO DE ALVARÁ DE PESQUISA E DECRETO DE LAVRA DE RECURSOS MINERAIS, ENTRE OUTRAS AUTORIZAÇÕES GOVERNAMENTAIS APLICÁVEIS;

CONTENCIOSO JUDICIAL E ADMINISTRATIVO EM MATÉRIA DE DIREITO MINERÁRIO.

## MINING AND STEEL

*With an extensive background in the sector, Ulhôa Canto provides advisory services to its clients in projects involving the sale and restructuring of companies, in assignments of mining rights, and in the negotiation of agreements for the supply of industrial equipment and inputs with key Asian, European, and US suppliers. In the mining and steel sector, the law firm operates in the following issues, among others:*

NEGOTIATION, EXAMINATION AND DRAFTING OF AGREEMENTS, INCLUDING ASSIGNMENTS AND TRANSFERS OF MINING RIGHTS AND LEASING OF ORE DEPOSITS AND EXPLORATION EQUIPMENT, AMONG OTHERS;

DRAFTING OF OPINIONS ON MINING RULES AND REGULATIONS;

EXAMINATION OF CORPORATE, ENVIRONMENTAL, CONTRACTUAL, AND TAX ISSUES SPECIFIC TO THE SECTOR, INCLUDING TRANSFER OF EQUITY CONTROL AND CORPORATE REORGANIZATION TRANSACTIONS;

LEGAL COUNSEL IN APPLYING FOR NATURAL RESOURCE RESEARCH LICENSES AND MINING DECREE, AMONG OTHER RELEVANT GOVERNMENT APPROVALS;

COURT AND ADMINISTRATIVE PROCEEDINGS WITH REGARD TO MINING LAW.



# Saneamento

O escritório Ulhôa Canto tem amplo conhecimento e experiência em projetos de privatização de companhias de saneamento básico, terceirização de serviços de captação, tratamento de água e disposição final de resíduos industriais, e em parcerias público-privadas. No setor de saneamento, o escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

CONSULTORIA EM QUESTÕES REGULATÓRIAS, SOCIETÁRIAS, AMBIENTAIS, CONTRATUAIS E TRIBUTÁRIAS ESPECÍFICAS DO SETOR, INCLUINDO ANÁLISE DE OPERAÇÕES DE TRANSFERÊNCIA DE CONTROLE E REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS;

ORIENTAÇÃO E REPRESENTAÇÃO PERANTE AGÊNCIAS REGULADORAS E DEMAIS AUTORIDADES COMPETENTES;

REPRESENTAÇÃO EM LICITAÇÕES E PROCESSOS DE OUTORGA DE CONCESSÕES, PERMISSÕES E AUTORIZAÇÕES DE USO DE BENS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PÚBLICOS;

NEGOCIAÇÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO E SEUS RESPECTIVOS ADITAMENTOS, ESPECIALMENTE QUANDO DECORRENTES DE PROCESSO DE REVISÃO DE TARIFAS E METAS E DA MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO CONTRATUAL;

ORIENTAÇÃO EM OPERAÇÕES DE FINANCIAMENTO JUNTO A ORGANISMOS NACIONAIS, INTERNACIONAIS E MULTILATERAIS;

CONTENCIOSO JUDICIAL E ADMINISTRATIVO;

ACOMPANHAMENTO DA EVOLUÇÃO LEGISLATIVA DO SETOR E A DEFINIÇÃO DE SEU MARCO REGULATÓRIO.

## SANITATION

*We have gained a broad acquaintance and experience in privatization projects of basic sanitation companies, outsourcing of water caption, treatment and definite disposal of industrial residues services, and in public-private partnerships. In the sanitation sector, the law firm operates in the following issues, among others:*

ADVISORY SERVICES IN REGULATORY, CORPORATE, ENVIRONMENTAL, CONTRACTUAL, AND TAX ISSUES SPECIFIC TO THE SECTOR, INCLUDING THE EXAMINATION OF TRANSFER OF EQUITY CONTROL TRANSACTIONS AND CORPORATE REORGANIZATIONS;

GUIDANCE AND REPRESENTATION BEFORE REGULATORY AGENCIES AND OTHER COMPETENT ENTITIES;

REPRESENTATION IN PUBLIC BIDS AND IN PROCEDURES REGARDING THE GRATING OF CONCESSIONS, PERMITS, AND USE OF ASSETS AND PUBLIC SERVICES AUTHORIZATIONS;

NEGOTIATION OF CONCESSION AGREEMENTS AND THEIR RESPECTIVE AMENDMENTS, IN PARTICULAR AS A CONSEQUENCE OF THE REVIEW OF FEES AND TARGETS AND MAINTENANCE OF A CONTRACTUAL BUSINESS AND FINANCIAL EQUATION;

GUIDANCE IN CREDIT TRANSACTIONS WITH DOMESTIC, INTERNATIONAL, AND MULTILATERAL BODIES;

ADMINISTRATIVE AND COURT PROCEEDINGS;

LEGAL COUNSEL ON THE DEVELOPMENT OF THE LEGISLATION OF THE SECTOR AND THE DEFINITION OF THE REGULATORY FRAMEWORK.

# Meio Ambiente

Os clientes do escritório Ulhôa Canto são assessorados nas mais variadas questões envolvendo Direito Ambiental. Destaca-se a experiência do escritório na análise de riscos ambientais em processos de aquisição e venda de empresas, bem como no desenvolvimento de projetos de infraestrutura e criação de modelos de negócio. Na área de meio ambiente, o escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

IDENTIFICAÇÃO DE CONTINGÊNCIAS E RISCOS AMBIENTAIS SOB O ASPECTO LEGAL;

CONSULTORIA PARA OBTENÇÃO DE LICENÇAS, PERMISSÕES E AUTORIZAÇÕES GOVERNAMENTAIS;

REPRESENTAÇÃO DE CLIENTES EM PROCESSOS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVOS, SOBRETUDO NAS NEGOCIAÇÕES DE TERMOS DE AJUSTAMENTO DE CONDUTA AMBIENTAL (TAC) E TERMOS DE COMPROMISSO COM O MINISTÉRIO PÚBLICO E DEMAIS AUTORIDADES COMPETENTES.

## ENVIRONMENTAL LAW

*Ulhôa Canto's clients receive counsel on numerous issues regarding Environmental Law. The law firm's experience is relevant in the examination of environmental risks in corporate sale and purchase procedures, as well as in the development of infrastructure projects and the creation of business models. In the environmental area, the law firm operates in the following issues, among others:*

DETECTION OF CONTINGENCIES AND ENVIRONMENTAL RISKS UNDER THE LEGAL POINT OF VIEW;

ASSISTANCE IN APPLYING FOR GOVERNMENTAL LICENSES, PERMITS AND AUTHORIZATIONS;

REPRESENTATION OF CLIENTS IN COURT AND ADMINISTRATIVE PROCEEDINGS, PREDOMINANTLY IN THE NEGOTIATION OF ENVIRONMENTAL CONDUCT ADJUSTMENT AGREEMENTS AND COMMITMENT TERMS WITH THE PUBLIC ATTORNEYS' OFFICE AND OTHER RELEVANT COMPETENT BODIES.

# Imobiliário

O escritório Ulhôa Canto representa pessoas físicas e jurídicas em questões e projetos imobiliários diversos. A sinergia com a larga experiência do escritório em outras áreas (mais notadamente em Direito Tributário, Societário e do Meio Ambiente) agregou muito valor aos trabalhos do Ulhôa Canto no segmento imobiliário realizado na última década. O escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

—  
AVALIAÇÃO DE RISCOS E CONTINGÊNCIAS LEGAIS ASSOCIADOS À AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS OU NEGÓCIOS JURÍDICOS ENVOLVENDO IMÓVEIS;

—  
ESTRUTURAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS DIVERSOS, TANTO EM PERÍMETRO URBANO (SEJAM RESIDENCIAIS, INDUSTRIAIS, COMERCIAIS, *SHOPPING CENTERS*, CONTRATOS DE LOCAÇÃO *BUILT TO SUIT*, ENTRE OUTROS) COMO EM ÁREA RURAL;

—  
ESTRUTURAÇÃO DE OPERAÇÕES DE FINANCIAMENTO E DE INVESTIMENTO NO SETOR IMOBILIÁRIO SOB DIVERSAS MODALIDADES, INCLUSIVE FUNDOS DE INVESTIMENTO E SECURITIZAÇÃO DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS;

—  
ELABORAÇÃO DE PARECERES SOBRE ASPECTOS DE DIREITOS REAIS, POSSESSÓRIOS E/OU DEFESA DE INTERESSES NAS ESFERAS JUDICIAL E ADMINISTRATIVA ENVOLVENDO QUESTÕES IMOBILIÁRIAS.

## REAL ESTATE

*Ulhôa Canto represents individuals and legal entities on several real estate issues and projects. The synergy resulting from the vast experience of Ulhôa Canto in other legal areas (more specifically Tax, Corporate and Environmental Law) has added much value to the track record of Ulhôa Canto in the real estate segment in the last decade. The law firm operates in the following issues, among others:*

—  
ASSESSMENT ON RISKS AND LEGAL CONTINGENCIES ASSOCIATED WITH THE ACQUISITION OF REAL PROPERTIES OR LEGAL TRANSACTIONS INVOLVING REAL PROPERTIES;

—  
STRUCTURING AND IMPLEMENTATION OF REAL ESTATE VENTURES, BOTH IN THE URBAN PERIMETER (WHETHER RESIDENTIAL, INDUSTRIAL, COMMERCIAL, SHOPPING CENTERS, LEASE TRANSACTIONS, BUILT-TO-SUIT, AMONG OTHERS) AND IN RURAL AREAS;

—  
STRUCTURING OF FINANCING AND REAL ESTATE INVESTMENTS UNDER MANY SCHEMES, INCLUDING INVESTMENT FUNDS AND SECURITIZATION OF REAL ESTATE RECEIVABLES;

—  
DRAFTING OF OPINIONS ON RIGHTS IN REM, POSSESSORY AND/OR THE PROTECTION OF INTERESTS IN JUDICIAL AND ADMINISTRATIVE MATTERS INVOLVING REAL ESTATE ASPECTS.

# Aviação

O escritório Ulhôa Canto assessora clientes nacionais e estrangeiros que atuam em diversos ramos da indústria aeronáutica. Auxiliamos clientes na constituição e aquisição de empresas atuantes no setor aéreo, tais como empresas de taxi aéreo, e em negociações relacionadas a aeronaves. A assessoria abrange desde a estruturação da operação – com a análise dos riscos envolvidos e as alternativas possíveis – até sua concretização, incluindo a elaboração de todos os documentos necessários e a coordenação, de maneira minuciosa, da conclusão de cada etapa. No setor de aviação, o escritório atua nas seguintes áreas, entre outras:

—  
ELABORAÇÃO DE ATOS SOCIETÁRIOS, CONTRATOS E DEMAIS DOCUMENTOS PARA A AQUISIÇÃO E CONSTITUIÇÃO DE EMPRESAS DE TAXI AÉREO;

—  
ELABORAÇÃO DE DOCUMENTOS E NEGOCIAÇÕES ENVOLVENDO OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO OPERACIONAL (*LEASING*), COMPRA E VENDA E FINANCIAMENTO DE AERONAVES;

—  
ASSESSORIA SOBRE ASPECTOS FISCAIS, SOCIETÁRIOS E REGULATÓRIOS RELACIONADOS ÀS OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO OPERACIONAL (*LEASING*), COMPRA E VENDA E FINANCIAMENTO DE AERONAVES;

—  
ELABORAÇÃO DE PARECERES JURÍDICOS; E

—  
ATUAÇÃO EM PROCESSOS JUDICIAIS RELACIONADOS À TRIBUTAÇÃO INCIDENTE NAS OPERAÇÕES, TAL COMO NAS IMPORTAÇÕES DE AERONAVES.

## AVIATION

*Ulhôa Canto advises domestic and foreign clients involved with several sectors of the aviation industry. We advise clients in the incorporation and acquisition of companies in the aviation sector, such as air charter companies, as well as in negotiations related to aircrafts. Our advice goes from the structuring of the transaction – with the review of the risks involved and the possible alternatives – until its implementation, including the preparation of all necessary documents and the coordination, on detailed basis, of the conclusion of each step. In the aviation sector, the law firm operates in the following issues, among others:*

—  
DRAFTING OF THE CORPORATE DOCUMENTS, CONTRACTS AND OTHER DOCUMENTS AIMING THE ACQUISITION AND INCORPORATION OF AIR CHARTER COMPANIES;

—  
DRAFTING OF DOCUMENTS AND NEGOTIATIONS INVOLVING LEASING, PURCHASE AND SALE AND FINANCING TRANSACTIONS OF AIRCRAFTS;

—  
ADVICE WITH RESPECT TO FISCAL, CORPORATE AND REGULATORY MATTERS RELATING TO THE LEASING, PURCHASE AND SALE AND FINANCING TRANSACTIONS OF AIRCRAFTS;

—  
DRAFTING OF LEGAL OPINIONS; AND

—  
LITIGATION REGARDING CLAIMS RELATING TO THE TAXATION OF TRANSACTIONS, SUCH AS IN THE IMPORTATION OF AIRCRAFTS.

# Tecnologia da Informação

O escritório Ulhôa Canto presta assessoria na constituição de empresas, aquisições e vendas de participações societárias, negociação e elaboração de contratos específicos para a área de tecnologia da informação. Nossa prática inclui contratos de licenciamento e desenvolvimento de *software* e de aluguel e aquisição de *hardware*, prestação de serviços de valor adicionado, transferência de arquivos, provimento de conteúdo e de acesso à Internet e a várias outras plataformas de comunicação virtual, abrangendo orientação e elaboração de políticas de segurança, privacidade e comercialização, entre outras.

## INFORMATION TECHNOLOGY

*The Ulhôa Canto law firm provides advisory services in organizing companies, acquisitions and sales of equity holdings, negotiation and drafting of agreements specific to the information technology activity. Our practice includes software licensing and development agreements, and hardware rental and acquisitions, value-added service provision, file transfers, provision of Internet contents and access, and a number of other virtual communication platforms, covering the guidance and preparation of security, privacy, and marketing policies, among others.*

# Entretenimento e Esportes

O escritório Ulhôa Canto representa atletas e artistas em temas jurídicos variados e presta assessoria a empresas interessadas em desenvolver projetos esportivos e de entretenimento. O escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

CONSTITUIÇÃO E ORGANIZAÇÃO DE FUNDAÇÕES ASSISTENCIAIS, ENTIDADES CULTURAIS E EMPRESAS DE PROMOÇÕES ARTÍSTICAS E ESPORTIVAS;

NEGOCIAÇÃO, ESTRUTURAÇÃO E ELABORAÇÃO DE CONTRATOS DIVERSOS, INCLUINDO OS RELATIVOS A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, REPRESENTAÇÃO COMERCIAL, COMPRA E VENDA DE PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS, CESSÃO E TRANSFERÊNCIA DE DIREITOS DE LICENCIAMENTO DE USO, PATROCÍNIOS, PARCERIAS E CESSÃO POR EMPRÉSTIMO DE ATLETA PROFISSIONAL, ENTRE OUTROS;

REVISÃO DO TRATAMENTO FISCAL DE EMPRESAS DOADORAS, INVESTIDORAS OU PATROCINADORAS DE EVENTOS ARTÍSTICOS, CULTURAIS E ESPORTIVOS.

## ENTERTAINMENT AND SPORTS

*Ulhôa Canto represents athletes and artists in a number of legal aspects, and assists companies interested in developing sporting and entertainment projects. The law firm operates in the following issues, among others:*

CREATION AND ORGANIZATION OF WELFARE FOUNDATIONS, CULTURAL ENTITIES, AND COMPANIES THAT PROMOTE CULTURAL AND SPORTING EVENTS;

NEGOTIATION, STRUCTURING AND DRAFTING OF AGREEMENTS, INCLUDING FOR SERVICE PROVISION, COMMERCIAL REPRESENTATIONS, PURCHASE AND SALE OF EQUITY HOLDINGS, ASSIGNMENT AND TRANSFER OF USE LICENSING RIGHTS, SPONSORSHIPS, PARTNERSHIPS AND ASSIGNMENTS IN CONNECTION WITH LOANS OF PROFESSIONAL ATHLETES, AMONG OTHERS;

REVIEW OF THE TAX TREATMENT OF DONOR COMPANIES, INVESTORS, OR SPONSORS OF ARTISTIC, CULTURAL, AND SPORTING EVENTS.

# Antitruste e Defesa do Consumidor

Desde a década de 1980, o escritório Ulhôa Canto assessora empresas em processos administrativos relativos à aprovação de operações perante instituições de defesa da concorrência e agências reguladoras, bem como em processos administrativos envolvendo a prática de atos anticoncorrenciais. O escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

SUBMISSÃO DE OPERAÇÕES DIVERSAS À APROVAÇÃO DOS ÓRGÃOS DE DEFESA DA CONCORRÊNCIA;

ORIENTAÇÃO E REPRESENTAÇÃO PERANTE ÓRGÃOS DE DEFESA DA CONCORRÊNCIA E AGÊNCIAS REGULADORAS;

REPRESENTAÇÃO EM PROCESSOS DE *DUMPING*;

ANÁLISE DAS OPERAÇÕES DE FORMA A DECIDIR A NECESSIDADE DE SUBMISSÃO ÀS AUTORIDADES COMPETENTES;

ELABORAÇÃO DE PARECERES;

CONTENCIOSO JUDICIAL.

## ANTITRUST AND CONSUMER PROTECTION

*Ulhôa Canto has been providing counsel to private enterprise in administrative proceedings since the 1980s, in connection with the approval of transactions before the antitrust authorities and regulatory agencies, as well as in administrative proceedings on uncompetitive behaviors. The law firm operates in the following issues, among others:*

SUBMISSION OF TRANSACTIONS FOR APPROVAL BY THE ANTITRUST AUTHORITIES;

GUIDANCE AND REPRESENTATION BEFORE THE ANTITRUST AUTHORITIES AND REGULATORY AGENCIES;

REPRESENTATION IN *DUMPING* PROCEEDINGS;

EXAMINATION OF TRANSACTIONS IN ORDER TO DETERMINE THE NEED FOR SUBMISSION TO THE COMPETENT BODIES;

DRAFTING OF OPINIONS;

COURT PROCEEDINGS.

# Arbitragem

Contando com sócios experientes na atuação como peritos para matérias de Direito brasileiro (*amicus curiae*) perante cortes internacionais, o escritório Ulhôa Canto presta serviços a clientes nacionais e estrangeiros em procedimentos alternativos de resolução de controvérsias, destacando-se arbitragens iniciadas perante as principais cortes do Brasil e no exterior. O escritório atua nas seguintes questões, entre outras:

—  
CRIAÇÃO, NEGOCIAÇÃO E ANÁLISE DE CLÁUSULAS E COMPROMISSOS ARBITRAIS;

—  
REPRESENTAÇÃO PERANTE CORTES DE ARBITRAGEM NACIONAIS E ESTRANGEIRAS E DEMAIS PROCESSOS ALTERNATIVOS DE RESOLUÇÃO DE CONTROVÉRSIAS;

—  
ASSESSORIA NA HOMOLOGAÇÃO DE SENTENÇAS ARBITRAIS ESTRANGEIRAS E EXECUÇÃO JUDICIAL DE SENTENÇAS ARBITRAIS.

## ARBITRATION

*With the backing of experienced partners acting as specialists in topics covered by Brazilian legislation (amicus curiae) before international courts, the Ulhôa Canto law firm provides legal counsel to domestic and overseas clients in alternative proceedings for dispute resolution, as in arbitration suits before the key courts in Brazil and overseas. The law firm operates in the following issues, among others:*

—  
CREATION, NEGOTIATION AND EXAMINATION OF ARBITRATION CLAUSES AND COMMITMENTS;

—  
LEGAL REPRESENTATION BEFORE DOMESTIC AND OVERSEAS ARBITRATION COURTS AND OTHER ALTERNATIVE PROCEEDINGS FOR DISPUTE RESOLUTION;

—  
ADVISORY SERVICES IN RATIFYING OVERSEAS ARBITRATION AWARDS AND COURT ENFORCEMENT OF ARBITRATION AWARDS.



ULHÔA CANTO ADVOGADOS

---

[www.ulhoacanto.com.br](http://www.ulhoacanto.com.br)

**RIO DE JANEIRO**

Av. Pres. Antônio Carlos, 51, 12º andar  
Centro, Rio de Janeiro – RJ  
20020 010 – BRASIL

*tel* 55 21 3824 3265

*fax* 55 21 2240 7360

**SÃO PAULO**

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1.847  
Jardim Paulistano, São Paulo – SP  
01452 001 – BRASIL

*tel* 55 11 3066 3066

*fax* 55 11 3066 3047

---

ULHÔA CANTO ADVOGADOS

[www.ulhoacanto.com.br](http://www.ulhoacanto.com.br)

**RIO DE JANEIRO**

Av. Pres. Antônio Carlos, 51, 12º andar  
Centro, Rio de Janeiro – RJ  
20020 010 – BRASIL

*tel* 55 21 3824 3265

*fax* 55 21 2240 7360

**SÃO PAULO**

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1.847  
Jardim Paulistano, São Paulo – SP  
01452 001 – BRASIL

*tel* 55 11 3066 3066

*fax* 55 11 3066 3047